



## **ПРОЕКТ ПРООН/ГЭФ “КОМПЛЕКСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПРИРОДНЫМИ РЕСУРСАМИ ТРАНСГРАНИЧНОЙ ЭКОСИСТЕМЫ БАССЕЙНА ОЗЕРА БАЙКАЛ”**

Российская Федерация и Монголия

### **Структура управления**

1. Проект будет реализовываться ПРООН. Офис ООН по обслуживанию проектов (ЮНОПС) является Исполнительным партнером по проекту. В дополнение к управлению бюджетом и контролю расходов, сфера ответственности ЮНОПС включает контракты с международным и местным персоналом и руководство им, закупки товаров и оплату услуг, организацию поездок и при необходимости прочие виды поддержки.
2. Группа реализации проекта (ГРП) обеспечит ежедневное управление и координацию деятельностью по проекту. Руководитель проекта (РП) будет контролировать деятельность ГРП. РП будет обладать достаточным опытом управления проектами, обладать разносторонними навыками, свободно владеть английским и русским языками (монгольский будет рассматриваться как преимущество) и будет предпочтительно обладать опытом работы в регионе и образованием в сфере управления ресурсами и окружающей средой. РП будет подотчетен ЮНОПС, ведущему офису ПРООН и Региональному техническому советнику ПРООН-Глобального экологического фонда (ГЭФ) в Братиславе.
3. Основной офис ГРП будет располагаться в Республике Бурятия в Улан-Удэ, Российская Федерация. Сотрудники ГРП будут включать: Руководителя проекта (РП), эксперта по водным биоресурсам (ЭВБР), финансового служащего (ФС), одного помощника по административным вопросам и логистике проекта (АЛП) в поддержку работы РП. Весь технический персонал ГРП будет нанят на национальном уровне. Правительства Российской Федерации и Монголии, а также ГЭФ будут со-финансировать ГРП. Российская Федерация предоставит меблированное офисное помещение необходимое для функционирования ГРП. ГЭФ профинансирует расходы на персонал ГРП, эксплуатационные расходы и минимальные расходы на офисное оборудование. Два национальных технических директора в странах будут являться частью персонала ГРП: один для Монголии, расположенный в Улан-Баторе, чей офис будет предоставлен Правительством Монголии (МПОСТ или Агентством по воде), и один – в Москве, в Центре международных проектов (ЦМП).
4. ГРП должен обладать существенной степенью финансовой независимости для успешного функционирования, в частности, в отношении заключения контрактов на местном уровне, и в этой связи, исполнительное агентство (ЮНОПС) подготовит необходимые административные мероприятия в поддержку этого. При необходимости, национальные и международные консультанты будут оказывать содействие ГРП.
5. Деятельность проекта будет направляться Руководящим комитетом проекта (РК), состоящим из представителей обеих стран, ПРООН, ЮНОПС, а также доноров и партнеров. С российской стороны РК будет включать представителей Байкалводресурса, Минприроды России, Минспорттуризма России и представителей Республики Бурятия, Иркутской области и Забайкальского края. С монгольской стороны – представителей министерства природных ресурсов, окружающей среды и туризма Монголии (МПРОСТ), водного ведомства Монголии, Министерства природных ресурсов и энергетики Монголии и одного аймака. РК будет осуществлять руководство на основе оценок реализации проекта и соответствующих рекомендаций со стороны ГРП. РК будет проводить рассмотрение и одобрение планов работ и

обзоров проекта, технической документации, бюджетов и финансовой отчетности. РК утвердит и предоставит ГРП стратегию и план реализации проекта. РК будет собираться для заседаний ежегодно, а решения будут приниматься на основе консенсуса. В ходе вступительного совещания по проекту будет принято решение относительно особых правил и процедур РК.



**Руководящий комитет проекта** несет ответственность за принятие управленческих решений по проекту, в частности, когда требуется помощь руководителю проекта. РК проекта играет важную роль в ходе мониторинга и оценки проекта, обеспечивая качество этих процессов и их результатов, используя оценки для совершенствования процесса выполнения, отчетности и обучения. Он обеспечивает, предоставление требуемых ресурсов, и разрешает любые споры в рамках проекта или проводит переговоры для поиска решений любых проблем с внешними органами. В дополнение, он одобряет назначение РП и круг его полномочий, а также любое делегирование ему полномочий по обеспечению проекта. На основе одобренного ежегодного плана работ РК может также рассмотреть и одобрить квартальные планы (при необходимости), и может одобрить любые существенные отклонения от оригинальных планов.

С целью обеспечения предельной ответственности ПРООН за результаты проекта, решения РК будут приниматься в соответствии со стандартами, которые обеспечивают такое управление, которое направлено на проработку результатов, оптимальное расходование средств, беспристрастность, комплексность, прозрачность и эффективную международную конкуренцию. В случае, если консенсус не может быть достигнут в рамках РК, окончательное решение будет приниматься координатором проекта со стороны ПРООН.

РК исполняет три отдельных роли, в том числе:

- 1) **Исполнитель:** лицо, представляющее возможности проекта возглавить группу.
  - *например, представитель правительственного органа или ПРООН*
- 2) **Ведущий поставщик:** лицо или группа, представляющие заинтересованные стороны, который(ые) предоставляет(ют) средства для специфических проектов с совместным несением расходов и/или техническую экспертизу для проекта. Основная функция в рамках РК – предоставление руководства относительно осуществимости проекта с технической точки зрения.
  - *например, представитель Исполняющего партнера и/или ПРООН*

- 3) **Старший бенефициар:** лицо или группа, представляющие интересы тех, кто получает выгоду от проекта в конечном итоге. Основная функция в рамках РК – обеспечить реализацию результатов проекта с точки зрения бенефициаров проекта.
    - *например, представители правительства или гражданского общества.*
  - 4) Роль **страхователя проекта** состоит в поддержке РК посредством исполнения функций объективного и независимого надзора и мониторинга. Роли руководителя проекта и страхователя проекта никогда не осуществляются одним и тем же лицом для одного и того же проекта.
    - *например, сотрудник ПРООН обычно исполняет роль страхователя проекта.*
6. Успех реализации проекта зависит от крепкого руководства, координации и поддержки проекта РК. ГРП будет ответственен за организацию заседаний РК, направление материалов его членам до заседаний и определение четкого набора целей и под-целей заседаний, которые должны быть достигнуты.
7. **Руководитель проекта:** обладает полномочиями управлять проектом на ежедневной основе от имени UNOPS в рамках, установленных РК. Основная ответственность руководителя проекта – это обеспечение, чтобы проект производил результаты, обозначенные в проектном документе, в соответствии с требуемыми стандартами качества и в рамках отведенного времени и средств.
8. В целях должного признания ГЭФ за предоставленные средства, логотип ГЭФ должен присутствовать на всех проектных публикациях, связанных с ГЭФ, включая, среди прочего, оборудование и транспортные средства, приобретенные за средства ГЭФ. Любое упоминание публикаций, имеющих отношение к проектам, финансируемым ГЭФ, также должно включать должное признание ГЭФ.